

Roberto Uzal

ruzal@arnet.com.ar

Domicilio particular

Virrey Olaguer y Feliú 3052 P4 – Depto D
(1426) Ciudad de Buenos Aires – Argentina

Teléfono: 54 11 4551 5462

Móvil: 54 (9) 11 (15) 4472 4735



Perfil

Consultor en Gestión y en Tecnología Informática. Profesor Universitario de Grado y Post Grado. Acredita un amplio reconocimiento internacional (favor tipear en Google - toda la web: Roberto Uzal). Sus trabajos de consultoría en los últimos dos años incluyen: En el año 2007, contratado por la firma EPTISA-Internacional-España, elaboró el Planeamiento Estratégico Informático del Área Educación del Gobierno Dominicano. Contratado por la empresa “La Casualidad” SA fue el responsable de la Ingeniería Financiera del Gasoducto de Anta – Salta. En el año 2008 contratado por la “Corporación del Sur” S.E. elaboró para dicha firma el Planeamiento Estratégico de la Corporación, propuso la consecuente Estructura Organizacional y elaboró el Presupuesto Plurianual – Presupuesto para el año 2009. También en el año 2008, en la Provincia de Chubut, elaboró el Planeamiento Estratégico Informático de la Provincia y el Diseño Funcional de Sistemas de Información tales como Gestión Hospitalaria y Compras Electrónicas. También en la Provincia de Chubut, a partir de diciembre de 2008 (actividades que se prolongaron en el 2009) coordina el proyecto de Certificación de Calidad (ISO 9001:2008) de las Comisarías de Policía Provincial (Proyecto “Sistema Integral de Calidad de la Policía de Chubut”). En paralelo a la actividad profesional está co dirigiendo seis tesis doctorales en prestigiosas universidades de Europa.

Posee calificaciones en planeamiento estratégico, programación, presupuesto y control. Registra formación y experiencia en administración financiera, re ingeniería de procesos de negocio y de la gestión gubernamental. Ha liderado proyectos informáticos de alta complejidad. Posee experiencia concreta en el diseño e implantación del Cuadro de Mando Integral (“Balanced Scorecard”) tanto en ambientes empresariales como gubernamentales (favor tipear en google - toda la web: Roberto Uzal "Balanced Scorecard"). Como también se puede verificar en Internet, últimamente ha trabajado fuertemente en pro de la utilización de PMBOK del PMI en proyectos de software de alta complejidad. Es el Profesor responsable del desarrollo del módulo de “Project Management” (PMBOK) en el contexto de la Maestría en Administración Pública de la UBA (Facultad de Ciencias Económicas). En los dos últimos años ha sido contratado para formar en Project Management y Balanced Scorecard a profesionales de empresas de alta tecnología radicadas en la Provincia de Córdoba.

El cuidado de su salud y estado físico constituye una de sus prioridades. Es un ex jugador de rugby y ex paracaidista deportivo. Concorre habitualmente al gimnasio y realiza ejercicios aeróbicos (trote) cinco días a la semana.

1. Datos personales

1.1. Fecha de Nacimiento: 15 de enero de 1944

1.2. Nacionalidad: Argentino / Español (doble nacionalidad – pasaportes español y argentino)

1.3. Estado Civil: Casado

2. Formación

Institución – Institution (University)	Degree(s) or Diploma(s)
Universidad de Belgrano – Buenos Aires – Argentina	Doctor en Administración Ph D – Management Science
Universidad de Buenos Aires - Argentina	Especialista en Administración Financiera - Financial Management Post Graduate Diploma (“Specialist”)
California State University - Los Angeles	Management Advanced Studies Certification
Universidad de Buenos Aires – Argentina (Estudios de Grado)	Information Technology BSc (“Licenciado en Sistemas”) Chemical Engineering BSc (“Ingeniero Químico”)

3. Idiomas: (1 - excelente; 5 – básico)

Language	Reading	Speaking	Writing
Spanish first language, mother tongue	1	1	1
English	2	2	2

4. Asociaciones Profesionales:

Sociedad Argentina de Informática e Investigación Operativa (SADIO)

IASTED (International Association of Science and Technology for Development)

ISCA (International Society for Computers and their Applications)

5. Habilidades Profesionales:

Project Management

"Balanced Scorecard" - Control de Gestión

Planeamiento Estratégico

Optimización de la Gestión Gubernamental (“Reinventing Government”)

Optimización de Procesos / Estructuras (Reingeniería)

"Business Intelligence" (aplicaciones CRM y BSC; tecnologías asociadas: Datamini y Datawarehouse)

Ingeniería de Software

Gestión de proyectos TI de alta complejidad

Administración Financiera - Ingeniería Financiera (combinación de “Project Finance” con “Off Shore Trust Account”, PRG, etc.)

6. Desempeño actual e inmediato anterior:

Desde diciembre del 2008 a la fecha (continúa) se desempeña en la Provincia de Chubut asistiendo al Gobierno de la Provincia como Coordinador de Proyecto de Certificación de Calidad (ISO 9001:2008) de las Comisarias de la Policía de Chubut” (Proyecto “Sistema Integral de Calidad de la Policía de Chubut”)

Desde marzo a noviembre del 2008 fue contratado por el Presidente del Directorio de la “Corporación del Sur S.E.”. Los temas comprendidos fueron: Planeamiento Estratégico de la Corporación – Estructura Organizacional – Presupuesto Plurianual – Presupuesto 2009.

Consultoría: Contratado por la Provincia de Chubut. Definición de la Estrategia Informática de la Provincia y Diseño Conceptual (Definición de Especificaciones) del Sistema de Gestión Hospitalaria de la Provincia.

Capacitación empresarial: Contratado por “Training Company” / Escuela de Economía y Negocios Internacionales de la Universidad de Belgrano para actividades en la Ciudad de Córdoba. Seminarios desarrollados y en desarrollo (2007 / 2008):

- Balanced Scorecard (Cuadro de Mando Integral)
- Project Management (según el estándar PMBOK del PMI)

Docencia: Profesor Regular (cargo accedido mediante concurso público de antecedentes y oposición) de la Universidad de Buenos Aires. Curso de Grado “Tecnología de la Información”. Curso de Post Grado: “Formulación, Gestión de la Ejecución y Evaluación de Proyectos” en la Maestría en Administración Pública de la Universidad de Buenos Aires. Treinta y un años de antigüedad en la docencia universitaria.

7. Experiencia Internacional

País	Fecha
Unión Europea lugar de trabajo República Dominicana	2007 Junio / Agosto Contratado por la empresa española EPTISA-INTERNACIONAL para dar servicios a la Comisión Europea en la República Dominicana. Tarea: Desarrollo del Planeamiento Estratégico de Tecnología de la Información de la Secretaría de Educación de la República Dominicana.
Unión Europea	2005 / a la fecha: Co dirige actualmente seis tesis doctorales en el área Sistemas de Información en las siguientes universidades de la Unión Europea: 6.1. Universidad Politécnica de Valencia – 2 6.2. Universidad de Castilla La Mancha 6.3. Universidad de Minho (Braga – Portugal) . 2 6.4. INRIA “Institut National de Recherche en Informatique et en Automatique” (Niza – Francia)
Paraguay	2002 / 2003: Responsable de Control de Gestión ("Controller") de la empresa "Harza y Consorciados" (internacionalmente "MWH"). Las actividades en este contexto incluyen el desarrollo e implantación de un Sistema de Información Ejecutiva (EIS) basado en el enfoque Balanced Scorecard (BSC) o “Cuadro de Mando Integral”. En forma adicional, en los últimos meses, diseña esquemas de financiamiento complejos (combinación de “Project Finance” con “Off Shore Trust Account” incluyendo “Partial Risk Guarantee” de agencias multilaterales)
México	1991 a 1993: Director de Servicios a Cliente (Informix Software en México) Dirigió los proyectos de Sistemas de Información denominados: "Trámites Sindicales" y "Actas de Investigación" (complementarios del Sistema de Administración de Recursos Humanos) en la empresa Teléfonos de México (TELMEX) y el proyecto "Administración de Recursos Materiales" en la Procuraduría General de la República (México). Durante el 2do Semestre de 1992 y 1er Semestre de 1993 dirigió, para el gobierno mexicano (Presidencia), el desarrollo del Sistema de Información Ejecutiva (EIS) denominado "Tablero de Seguimiento" (Balanced Scorecard). Profesor invitado en: Tecnológico de Monterrey

8. Experiencia Profesional en Argentina :

Fechas	Localización	Compañía	Posición	Descripción
Diciembre 2008 / Continúa	Provincia de Chubut	Gobierno de Chubut	Coordinador de Proyecto	Certificación de Calidad (ISO 9001:2008) de las Comisarías de la Policía de Chubut
Marzo 2008 / Noviembre 2008	Ciudad de Buenos Aires	Corporación Buenos Aires Sur S.E.	Consultor	Formalización de los "Procesos de Negocio" de la Corporación. Planeamiento Estratégico de la Corporación. Presupuesto 2009 / 2011 de la Corporación.
Junio / Agosto 2008	Provincia de Chubut	Gobierno de Chubut	Consultor	Elaboración de la Estrategia Informática de la Provincia. Definición de Especificaciones del Sistema de Gestión Hospitalaria de la Provincia. Anteproyecto de Compras Electrónicas de la Provincia.
Mayo / Junio 2007	Provincia de Salta	La Casualidad	Asesor del Presidente del Directorio	Contratado por "La Casualidad" SA para elaborar el Planeamiento Financiero (incluyó ítems de Ingeniería Financiera) del Gasoducto de Anta para obtener la devolución anticipada del IVA.
2003 / 2006 "part time"	Buenos Aires Argentina	Grupo "Credencial"	Asesor del Director General	Asistencia al Director General en la Gestión de: Exportación de Software de Salud; Dirección de Proyectos, Aseguramiento de Calidad.

2005 “part time”	Argentina / Paraguay	KPMG e INDRA	Consultor	Contratado por KPMG e INDRA para elaborar el proyecto de optimización administrativa e informatización del Ministerio de Educación y Cultura de Paraguay.
2004 “part time”	Argentina	Microsoft	Consultor	Contratado por Microsoft Argentina para: realizar un estudio de viabilidad y actividades previas a la implantación de un Sistema de Compras Electrónicas (E-Procurement) en la Provincia de Salta y un estudio de viabilidad y actividades previas a la implantación de un Sistema Integral de Administración de Recursos Humanos en la Fuerza Aérea Argentina y para diseñar el Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard) de dicha institución
2002	Argentina	Gobiernos de Argentina y Paraguay	Consultor	Contratado para elaborar el Plan Estratégico para la Finalización del Proyecto Yacyretá (represa hidroeléctrica en la frontera entre Argentina y Paraguay). El mencionado Plan Estratégico fue aprobado por el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Poder Ejecutivo de Argentina y de Paraguay.

2001 / 2002	Argentina	Banco Mundial / Provincia de Salta Argentina	Coordinador	Coordinador del Programa de Reforma Administrativa – Provincia de Salta (Este programa se llevó adelante con financiamiento del Banco Mundial). También se desempeñó como asesor en temas de Modernización del Estado (Management y Tecnología Informática) en la Provincia de Salta. En este contexto elaboró el Plan Estratégico para la optimización administrativa e implantación del correspondiente soporte de Tecnología Informática del Poder Judicial Provincial, redactó las licitaciones para la tercerización de los servicios de desarrollo / implantación y se desempeñó como contraparte provincial en el seguimiento de la labor de los servicios contratados.
-------------	-----------	--	-------------	--

Nota: Con anterioridad fue el Director de Proyectos de Programa 41 (Reforma Administrativa) del Banco Mundial en Argentina, fue el responsable de la Reingeniería de Procesos de las empresas adquiridas en Argentina por la Corporación Cementera Suiza Holcim (Holderbank en ese entonces), se desempeñó como Director de Servicios a Clientes de Informix Software en Argentina. Desde 1987 hasta 1990 ocupó cargos directivos con dedicación exclusiva en la Universidad de Belgrano. Desde 1981 hasta 1986 se desempeñó como líder de proyectos informáticos, administrador de base de datos y director de centros de cómputos en la Dirección de Informática del Ejército Argentino y anteriormente (actividad profesional como Ingeniero Químico) se desempeñó en el Instituto de Investigaciones Científicas y Técnicas de las Fuerzas Armadas (CITEFA – Departamento Química) y en la Comisión Nacional de Energía Atómica de Argentina. (Departamento Química de Reactores).

9. Otra Información Relevante:

Reconocimientos Internacionales

- Tutorial Chair for The International Conference on Computer Science, Software Engineering, Information Technology, e-Business, and Applications (CSITeA'02) Jun 6 / 8, 2002, Foz do Iguazu, Brazil
- Reviewer of "ACTA Press 2002 Journal of Computer Science and Software Engineering" (Calgary - Canada)
- International Program Committee member for the 3rd ACIS International Conference On Software Engineering, Artificial Intelligence, Networking, & Parallel/Distributed Computing (SNPD '02) June 26-28, Madrid, Spain

- International Program Committee member for the IASTED International Conference on Software Engineering and Applications 2002 in the Massachusetts Institute of Technology, Boston, Massachusetts, USA.
- Software Engineering and Applications Track Chair in the International Conference on Computer Science, Software Engineering, Information Technology, e-Business and Applications - CSITeA '02, Río de Janeiro, Brazil, June 5-7, 2003
- International Program Committee member (Reviewer) for the IASTED International Conference on Software Engineering and Applications 2003 in Marina del Rey - California, USA.
- International Program Committee member for the IASTED International Conference on Software Engineering and Applications 2004 in the Massachusetts Institute of Technology, Boston, Massachusetts, USA
- International Program Committee member (Reviewer) for the IASTED International Conference on Software Engineering, 2004 in Innsbruck, Austria.
- Key Note Speaker (designado por unanimidad por el Comité Internacional de Programa) de la International Conference on Computer Science, Software Engineering, Information Technology, e-Business, and Applications, The International Society for Computers and Their Applications, Rio de Janeiro, Brazil, pg. 55-59, June 2003
- International Program Committee member (Reviewer) for the IASTED International Conference on Software Engineering (Phoenix, AZ, USA) 2005
- Software Engineering and Applications (Reviewer), Dallas, Texas, Noviembre (13 al 15), 2006, www.iasted.org/conferences/2006/dallas/committee-514.htm
- Software Engineering, Innsbruck, Austria (Reviewer), Febrero (13 al 15), 2007, www.iasted.org/conferences/ipc-552.htm
- Congreso Argentino de Ciencias de la Computación, (Evaluador) 17 al 21 de octubre de 2006, San Luis, Argentina
- The 11th International Conference on Software Engineering and Applications – SEA 2007. International Program Committee member (Reviewer) Noviembre 19 – 21, 2007, Cambridge, Massachusetts, USA

Experiencia en Gestión Académica

- Secretario de Universidad: Secretario General Académico y de Investigación de la Universidad de Belgrano 1989/90
- Decano: Decano de la Licenciatura en Informática - Universidad Católica de Salta - 1993/1997
- Vice decano: Vice decano de la Facultad de Tecnología Informática de la Universidad de Belgrano - 1987/89
- Secretario de Departamento: Secretario del Departamento Química de la FI UBA 1980/83
- Director de Carrera: Director del Magister en Dirección de Empresas (Universidad del Salvador) 1985/87.
- Creador y Coordinador de Carreras de Post Grado: Creador y Director de la Maestría y Especialización en Ingeniería de Software de la Universidad Nacional de San Luis – Argentina. 1996 a la fecha

Producción científica: Supera las noventa publicaciones (Management e Information Technology) en revistas y anales científicos de primer nivel internacional (trabajos aceptados luego de una evaluación por parte de un comité de nivel reconocido internacionalmente). Como ejemplo se destaca el trabajo recientemente aceptado por IEEE (ITNG 2009) titulado “SOFTWARE PROJECTS FINANCE SUPPORT: Preliminary talks between software project managers and potential investors” el que será incluido en los “Conference Proceedings” a ser publicados por IEEE Computer Society por haber recibido la máxima calificación en “Originalidad” (5)

Buenos Aires, enero de 2009